



## Bestyrelsens beretning

### For varmeåret 2011/12

## Generalforsamling den 25. september 2012

Næstved, den 14. august 2012

#### Valg til bestyrelsen.

Varmeåret 2011/12 har været et skelsættende år som startede med at der på den ekstraordinære generalforsamling den 18. august 2011 blev vedtaget et mistillidsvotum til den daværende bestyrelse, som derefter valgte at trække sig og stille sit mandat til rådighed ved den ordinære generalforsamling den 28. september 2011.

Som følge af at BoligNæstved var initiativtager til vedtagelsen af mistillidsvotummet fandt BoligNæstved, at de også havde en forpligtelse til at stille med forslag til medlemmer af en ny bestyrelse til valget på den ordinære generalforsamling. BoligNæstved pegede på deres eget bestyrelsesmedlem Lindy Nymark Christensen, som deres repræsentant ved det forstående valg. Lindy Nymark Christensen samlede en række andelshavere, der dels repræsenterer almindelige husstande og dels udlejningsejendomme og som gerne ville stille op til bestyrelsen.

På den ordinære generalforsamling den 28. september 2011 blev der valgt en ny bestyrelse. Den 8. november 2011 valgte Næstved Byråd, at udskifte deres repræsentant i bestyrelsen.

Som oplyst på generalforsamlingen konstituerede bestyrelsen sig med Lindy Nymark Christensen som formand og Kristoffer Petersen som næstformand.

#### Åbenhed, demokrati og billig fjernvarme.

Målsætningen for den nye bestyrelse var og er demokrati, åbenhed og billig fjernvarme. En målsætning som vi langt hen af vejen mener, er opfyldt uden dog, at vi betragter arbejdet som færdigt.

På den 2. ekstraordinære generalforsamling den 17. april 2012 fik selskabet nye vedtægter. Vedtægterne blev godkendt af andelshaverne over 2 generalforsamlinger, hvor henholdsvis 89,7% og 93,2% af de afgivne stemmer stemte for bestyrelsens forslag til nye vedtægter.



De nye vedtægter fjerner blandt andet tvivlen om opgørelsesmetode for tildeling af stemmer til boligselskaber ligesom stemmetildelingskriterierne efter vores opfattelse sker på en mere demokratisk måde.

Som følge af den ændrede opgørelsesmetode for tildeling af stemmer ændres metoden for opgørelse af den faste afgift, den enkelte ejendom skal betale, ligeledes. Tidligere betalte ejendommen efter installerede radiatoreffekt. Fremover skal der betales efter  $m^2$ , hvilket i højere grad animerer varmekunden til at udnytte varmen mere optimalt.

De nye vedtægter pålægger også bestyrelsen til at være mere åben omkring selskabets aktiviteter ligesom det nu er op til generalforsamlingen at vælge formand og fastsætte bestyrelsens honorar.

Bestyrelsen har ligeledes besluttet, at bestyrelsesmødereferater skal offentliggøres på selskabets hjemmeside.

Med baggrund i disse tiltag finder bestyrelsen, at vi har efterlevet vores målsætning om demokrati og åbenhed.

Med hensyn til billig fjernvarme er der også arbejdet intenst med dette emne. Arbejdet har indtil videre gjort, at den variable tarif for varmeåret 2012/13 er nedsat med 4,1%, hvilket betyder en nedsættelse af varmeudgiften for et standardhus med 445 kr. til i alt 14.202 kr.

Bestyrelsen har en målsætning om at vi inden for 5 år skal have en varmepris, der ligger i den bedste tredjedel af alle fjernvarmeværker i Danmark.

### **Bestyrelsens arbejde i øvrigt**

For flere af de nye medlemmer af bestyrelsen er fjernvarmebranchen en ny branche, hvorfor forskellige repræsentanter fra bestyrelsen har deltaget i en lang række aktiviteter udover almindelige bestyrelsesmøder og generalforsamlinger.

For at få noget erfaring og inspiration har bestyrelsen ligeledes besøgt forskellige varmeværker i Danmark.

Bestyrelsen føler selv at man er ved at komme godt i ind lovgivningen der regulerer branchen og er klar til at tage en ny tørn, hvis generalforsamlingen ønsker det.



### **Bestyrelseshonorar**

Den afgående bestyrelse har modtaget honorar for perioden 1. juni 2011 til 29. september 2011. I samråd med selskabets advokat er det vurderet, at honoraret først kan udbetales når generalforsamlingen har godkendt honoraret.

Der er derfor rejst krav mod den tidligere bestyrelse om tilbagebetaling af honoraret. 2 tidligere bestyrelsesmedlemmer har tilbagebetalt honoraret, mens 5 tidligere bestyrelsesmedlemmer har meddelt, at de afventer generalforsamlingens beslutning om honorar til bestyrelsen.

I regnskabet er der hensat en omkostning på 310.000 kr. i samlet bestyrelseshonorar, som fordeles således: formand 100.000 kr., næstformand 60.000 kr. og menigt medlem 30.000 kr. Udover ovenstående oplysning om udbetaling til den tidligere bestyrelse, er der ikke udbetalt honorar til den siddende bestyrelse.

Udbetaling af honorar vil først ske når generalforsamlingen senere i aften har taget stilling til honorarets størrelse.

### **Samarbejde med naboværker.**

Med henblik på, at vurdere om der er basis for at etablere et samarbejdsforum inviterede Næstved Varmeværk i januar måned 2012 bestyrelsen fra alle varmekærker i Næstved Kommune til et møde. Alle bestyrelser fra de inviterede værker mødte talstærkt op og det blev konstateret, at der var bred opbakning til etablering af et netværk, hvor værker kan lave erfaringsudveksling.

Samarbejdsnetværket er nu etableret, som vi håber, at alle værker får udbytte af.

I bestræbelserne på at udnytte vores ressourcer bedre samt imødegå de stigende administrative byrder ved at drive et varmekærk har Næstved Varmeværk og Fuglebjerg Fjernvarme pr. 1. juni 2012 indledt et samarbejde, hvor vi deles om de administrative medarbejdere.

### **Informationskampagne – ”sommer-luk”**

Der er gennemført en forsøgsordning med at udføre servicetjek af forbrugernes fjernvarmeunit i området Blommevej, Morelvej og Kirsebærvej.

Forsøget viste, at der er god økonomi og miljø i at ”sommer-lukke” sin fjernvarmeunit både for kunden og for varmekærket. Selskabet har derfor i samarbejde med andre varmekærker indledt en informationskampagne med budskabet ”drej og sluk med sommerluk og skån miljøet”.



## Debat om varmeprisen

Økonomiudvalget i Næstved Kommune ønskede i august måned 2011 en begrundelse for de nuværende varmepriser, samt en orientering om hvad man kan gøre for at reducere den samlede varmepris fra Affaldplus og Næstved Varmeværk.

I besvarelsen til Økonomiudvalget anfører Næstved Varmeværk en række anbefalinger til Næstved Kommune om tiltag der kan gøres for at reducere varmeprisen. Næstved Varmeværk har endnu ikke modtaget nogen henvendelse fra Økonomiudvalget om iværksættelse af de anbefalede tiltag.

En væsentlig årsag til den nuværende varmepris er den forholdsvis høje affaldsvarmepris fra vores varmeleverandør. Næstved Varmeværk har fået medhold i dele af de spørgsmål om beregning af varmeprisen mellem Varmeværket og varmeleverandøren, der er indbragt for Energitilsynet, som betyder at Næstved Varmeværk kan se frem til en reduktion i varmeprisen fra vores varmeleverandør.

Med henblik på at opnå en bedre varmepris fra varmeleverandøren har Næstved Varmeværk opsagt den nuværende varmeleverancekontrakt med udløb den 31. december 2015.

## Året resultat

Årets overskud på 5,7 mio.kr. betragter bestyrelsen som særdeles tilfredsstillende. Det var budgetteret med et underskud på 7,1 mio.kr. Det gode resultat skyldes ikke mindst en meget loyal og ihærdig indsats fra selskabets medarbejdere. En indsats som bestyrelsen har fundet anledning til at belønne med et ekstraordinært engangsløntillæg på 4,1% af årslønnen.

Bestyrelsen vil gerne benytte lejligheden til at takke direktør og øvrige medarbejdere for den modtagelse vi har fået. Uden jeres loyalitet overfor bestyrelsens beslutninger og forbilledlige indsats havde vi næppe nået de mange resultater, vi har omtalt i denne beretning.

## Fremtiden

### Produktionskapacitet

Næstved Kommune har vedtaget en varmeplan og klimplan med den målsætning, at reducere CO<sub>2</sub>-udledningen i de kommende år. Som følge hermed skal naturgas udfases til fordel for CO<sub>2</sub>-neutral fjernvarme. Fjernvarmen dækker i dag 50% af Næstved by's varmemeforbrug. Den øvrige del af byen er hovedsageligt dækket af individuelle naturgasfyr. I 2035 skal fjernvarmen dække 90%.



20% af fjernvarmeproduktionen er i dag baseret på naturgas. Denne produktion skal ligeledes udfases til mere CO<sub>2</sub>-neutral varmeproduktion. Bestyrelsen har i den anledning tilbudt Affaldplus, at købe det naturgasbaserede Næstved Kraftvarmeværk med henblik på at udfase anlægget. Affaldplus har dog ikke ønsket at afhænde Næstved Kraftvarmeværk.

I forlængelse heraf og den af bestyrelsen vedtagne strategi, planlægges en ny produktionskapacitet, som dels skal erstatte den nuværende naturgasbaserede fjernvarme og dels indgå i den samlede produktion af fjernvarme i forbindelse med udvidelse af det eksisterende fjernvarmemarked.

Når planen for den nye produktionskapacitet og forsyningsområder foreligger, bliver planen præcenteret for Varmeværkets andelshavere og borgere i Næstved i øvrigt.

### **Energiforlig – øgede afgifter**

I marts måned 2012 indgik Folketingets partier, eksklusiv Liberal Alliance, en aftale om dansk energipolitik frem til 2020. Aftalen betyder, at der indføres en forsyningssikkerhedsafgift samt en yderligere energispareforpligtelse til selskaber der ejer el- og fjernvarmenet.

Energiaftalen er endnu ikke udmøntet i konkret lovgivning, men de foreløbige beregninger viser, at Næstved Varmeværk frem til 2020 påføres yderligere omkostninger i størrelsesordenen 20 mio.kr., som varmemeforbrugerne skal betale.

Gennem driftsoptimering og billigere produktionsomkostninger, vil bestyrelsen søge at minimere energiforligets konsekvenser overfor varmemeforbrugerne.

### **Den forventede udvikling**

Bestyrelsen har vedtaget en ny vision og strategi for selskabet. Vision: ”Næstved Varmeværk vil være den enkelte borgers og virksomheds foretrukne leverandør af varme”. I samme forbindelse er der udarbejdet en række handlingsplaner, som tilsammen skal resultere i større forsyningssikkerhed, bedre service og billigere fjernvarme.

Med hensyn til øget service tilbydes nye som eksisterende kunder fremover en ændret leveringsgrænse, hvor vekslerunit leveres og serviceres af Næstved Varmeværk.

Med tilslutning af Næstved Sygehus i 2011 og forventning om tilslutning af yderligere bolig- og erhvervsområder til fjernvarmesystemet i nær fremtid, forventer selskabet en stigende vækst i de kommende år.

**Afslutning**

Jeg vil gerne afslutte denne beretning med at takke andelshaverne for jeres opbakning til bestyrelsens arbejde, som blandt andet blev vist ved andelshavernes store tilslutning til de nye vedtægter. Denne opbakning tager bestyrelsen som et tegn på at vi er på rette vej. Vi har stadigvæk et stykke vej at gå inden vi er helt i mål, men I kan være helt sikre på at bestyrelse og medarbejdere er klar til udfordringen.

Tak for ordet.